C.d.L.S. PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E AMBIENTALE Laboratorio I TERRITORI

Sistemi Territoriali della Mobilità e dei Trasporti (PROBLEMI TERRITORIALI DELLO SVILUPPO) ESERCITAZIONE Indirizzi per la redazione degli elaborati

Docente: Arch.Prof. Roberto Gallia

POLITICHE PUBBLICHE PER IL SOSTEGNO ALL'ECONOMIA

AIUTI ALLE IMPRESE

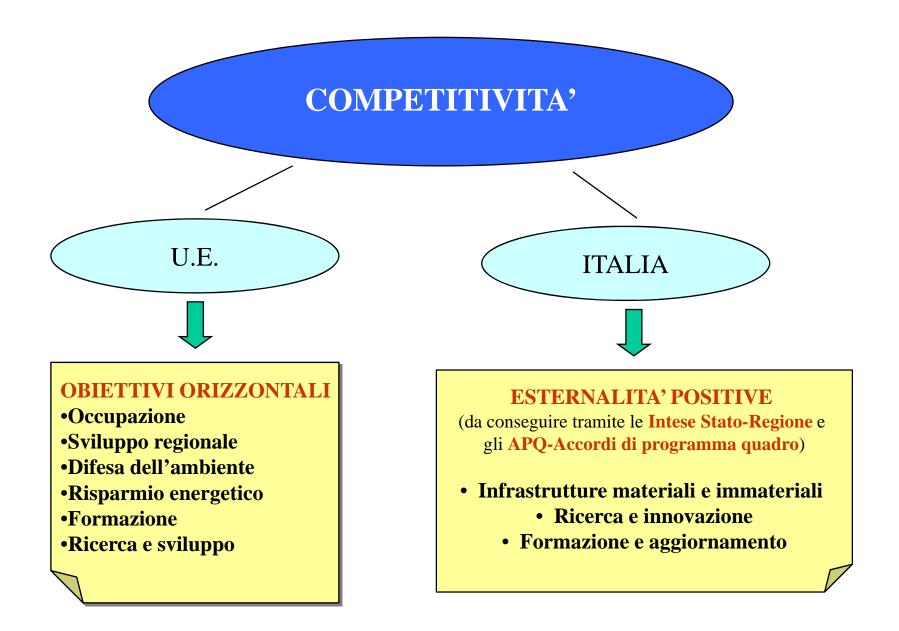


- •CONCESSIONE CONTRIBUTI
- •FINANZIAMENTI AGEVOLATI
- •AGEVOLAZIONI FISCALI

COMPETITIVITA'



Realizzare le condizioni nelle quali l'attività imprenditoriale e l'occupazione possano svilupparsi



La politica regionale unitaria

Negli orientamenti comunitari le azioni nelle aree urbane si devono concentrare su quattro ambiti fondamentali:

- i trasporti, l'accessibilità e la mobilità;
- l'accesso ai servizi ed alle attrezzature;
- l'ambiente naturale e fisico;
- il settore culturale.

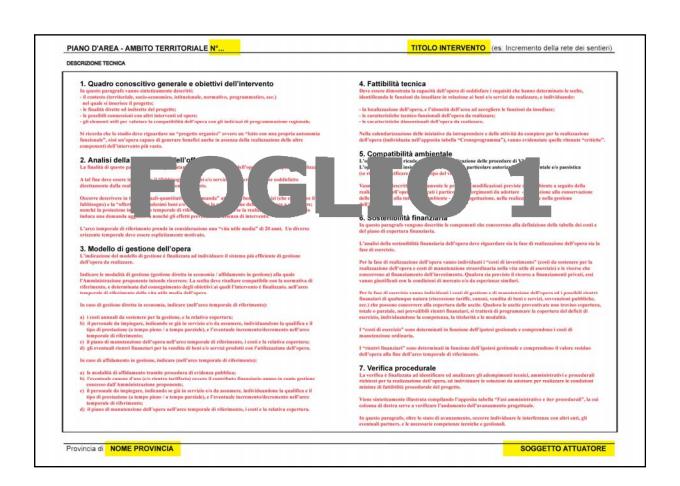
Nel QSN 2007-2013 sono individuate 10 «Priorità», fra le quali è compresa la «*competitività e attrattività delle città e dei sistemi urbani*»

ESERCITAZIONE

Nell'elaborazione del **piano** (e/o del programma) individuare la priorità di un **progetto** che si ritiene in grado di superare gli **svantaggi localizzativi** e/o

valorizzare le **risorse sottoutilizzate**valutando l'utilità della realizzazione (**efficacia**)
e la fattibilità procedurale (**efficienza**)

SCHEDA PROGETTO



PIANO D'AREA - AMBITO TERRITORIALE N°...

TITOLO INTERVENTO (es: Incremento della rete dei sentieri)

SCHEMA PROGETTUALE

Elaborato grafico sintetico dal quale siano desumibili facilmente le caratteristiche dell'opera, in relazione agli obiettivi funzionali ed alle dimensioni fisiche indicate nella descrizione tecnica.

FOGLIO 2



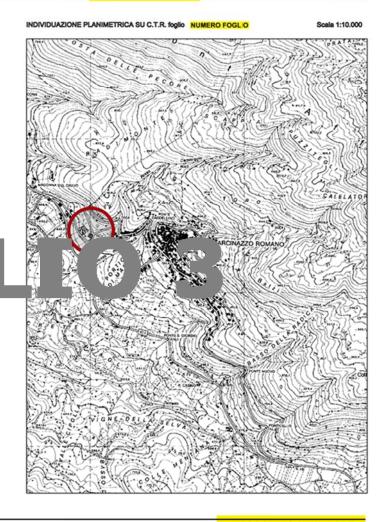
Provincia di NOME PROVINCIA

SOGGETTO ATTUATORE

TITOLO INTERVENTO (es: Incremento della rete dei sentieri)

FASI	Atto di approvazione	Stato di approvazione (*)
1 Inserimento Piano Triennale OOPP	Delibera di Consiglio	
2 Approvazione schema di avviso pubblico per incario	di progettazione Atto dirigenziale	
3 Pubblicazione avviso pubblico per incarico di progeti	zione Atto dirigenziale	
4 Affidamento incarico	Atto dirigenziale	
5 Stipula convenzione con professionisti	Sottoscrizione	
(Redazione progetto preliminare)		
6 Approvazione progetto preliminare	Delibera di Giunta.	
7 Inserimento elenco annuale	Atto dirigenziale	
8 Variante urbanistica: Adozione	Delibera di Consiglio	
9 Variante urbanistica: approvazione delle controdedu	ioni Delibera di Consiglio	
10 Variante urbanistica : conclusione Conferenza di Sei	rizi preliminare Verbale	
(Redazione progetto definitivo)		
11 Approvazione progetto definitivo	Delibera di Giunta.	
12 Conclusione Conferenza di Servizi definitiva	Verbale	
13 Ratifica Accordo di Programma	Delibera di Consiglio	
14 Acquisizione pareri e/o nulla osta se in procedura or	inaria (Indicare quali) Parere/nulla osta	
Acquisizione pareri e/o nulla osta se in procedura or	inaria (Indicare quali) Parere/nulla osta	
Acquisizione pareri e/o nulla osta se in procedura or	inaria (Indicare quali) Parere/nulla osta	
Acquisizione pareri e/o nulla osta se in procedura or		
15 Conclusione procedura espropriativa	Atto di esproprio	
(Redazione progetto esecutivo)		
16 Approvazione progetto esecutivo	Delibera di Giunta.	
17 Redazione e pubblicazione bando di gara	Atto dirigenziale	
18 Espletamento gara di appalto	Atto dirigenziale	
19 Aggiudicazione	Atto dirigenziale/Del.Giunt	a
20 Consegna lavori	Atto dirigenziale	
) Indicare in questa colonna gli estremi dell'atto		
o inserire "da assumere" se ancora non perfezionato		
o barrare se l'atto non è necessario		

CD	ONOPROGRAMMA					-1			⊢		_	-11		Н	-		Н	_	40				_
F					_	\neg			H		_	2		r	1			L	-	7		ı	_
ı	FASI								ь	_	4		,	r	4			h	-	4			
ı								N									4						_
1			1° A	Anno	(B	ime	stri)	2°	Arm	~ /c		stn)	3°	An	no (Bin	165	'n			(B	ime	stri
ı		- 1	न	2 3	1	Τε	Τe	1	2	21	4 6	Te	١.	12	121	41	εT	c	-11	21	2 1 2	ıΤε	Te
H	Approvazione schema di avviso pubblico per incarico di progettazione	\rightarrow	+	-	+	113	l °	н	-	9	1	10	۰	-	1	~	~	Ÿ	÷	-	+	+	۲°
	Pubblicazione avviso pubblico per incarico di progettazione	-	+	+	+	$^{+}$	Н	Н	\forall	+	+	$^{+}$	H	Н	Н	7	+	7	7	+	+	+	$^{+}$
	Affidamento incarico - Stipula convenzione con professionisti	-	+	+	+	+	Н	Н	\forall	+	+	+	Н	Н	Н	_	+	7	7	+	+	+	+
	Redazione progetto preliminare	-	+	+	+	$^{+}$	Н	Н	\neg	+	+	+	H	Н	Н	7	7	┪	7	+	+	+	+
	Approvazione progetto preliminare	$\overline{}$	+	$^{+}$	+	$^{+}$	Н	Н	\neg	$^{+}$	$^{+}$	$^{+}$	Н	Н	Н	┪	╛	┪	╛	$^{+}$	$^{+}$	+	$^{+}$
	Variante urbanistica: Adozione	\rightarrow	+	$^{+}$	+	$^{+}$	Н	Н	\neg	$^{+}$	$^{+}$	$^{+}$	Н	Н	Н	┪	7	┪	╛	$^{+}$	$^{+}$	$^{+}$	$^{+}$
7	Variante urbanistica: pubblicazione e raccolta osservazioni/opposizioni		7	$^{+}$	+	т	т	П	П	7	$^{+}$	т	т	т	П	╛	ℸ	ℸ	ℸ	$^{+}$	$^{+}$	$^{+}$	✝
8	Variante urbanistica: redazione/approvazione delle controdeduzioni	\neg	7	$^{+}$	$^{+}$	$^{+}$	т	П	П	$^{+}$	$^{+}$	т	т	т	П	╛	╛	┪	╛	$^{+}$	$^{+}$	$^{+}$	$^{+}$
9	Variante urbanistica: Conferenza di Servizi preliminare		7	$^{-}$	т	т	т	П	П	$^{\top}$	т	т	т	П	П	╛	ℸ	ℸ	╛	\top	$^{+}$	т	т
10	Redazione progetto definitivo	\neg	╅	\top	$^{+}$	т	П	П	П	\top	$^{+}$	т	т	П	П	╛	ℸ	ℸ	ℸ	\top	$^{+}$	$^{+}$	т
11	Approvazione progetto definitivo	\neg	╅	\top	$^{+}$	$^{+}$	т	П	\neg	\top	$^{+}$	$^{+}$	т	т	П	╛	ℸ	ℸ	╛	\top	$^{+}$	$^{+}$	$^{+}$
12	Conferenza di Servizi definitiva	\neg	┱	\top	т	т	П	П	П	\top	т	т	г	П	П	╛	ℸ	ℸ	╛	\top	т	т	т
13	Variante urbanistica: ratifica Accordo di Programma		7	\top	$^{+}$	т	Т	П	П	\top	\top	т	Г	П	П	╛	\neg	ℸ	ℸ	\top	\top	т	т
14	Acquisizione pareri e/o nulla osta (se in procedura ordinaria)		┱	т	т	т	П	П	П	т	т	т	г	П	П	╛	╛	ℸ	╗	т	т	т	т
15	Procedura espropriativa		ℸ	\top	т	т	П	П	П	\top	т	т	Г	П	П	╗	ℸ	ℸ	╗	\top	т	т	т
16	Redazione progetto esecutivo		T	T	Т	Т				\top	Т	Т	Г			╛	\neg	╛	\neg	\top	Т	Т	Т
	Approvazione progetto esecutivo		T	Т	Т	Т				\top	Т	Т	Г		П	╛	\neg	╛	\neg	\top	Т	Т	Т
	Richiesta/ottenimento mutuo Cassa Depositi e Prestiti		Т	Т	Т	Т			П	Т	Т	Т	Г		П	\neg	Т	┒	\neg	Т	Т	Т	I
	Redazione e pubblicazione bando di gara	-	\Box	\perp	Ι	Ι				\perp	I	П				\Box	\exists	⊐	\exists	\perp	I	Ι	Ι
	Espletamento gara di appalto		_	\perp	L	Т				\perp	\perp	Ш	\mathbf{L}			\Box	\perp	_	\Box	1	\perp	L	L
	Aggiudicazione		1	\perp	\perp	\perp			\Box	1	\perp	Т		\Box	П	\Box	\perp	_	\Box	1	\perp	\perp	I
	Realizzazione delle opere edili		_	_	1	Т				_	1	Ш	\mathbf{L}	\perp		\perp	_	_	\Box	1	1	L	L
	Realizzazione degli impianti		\perp	\perp	Ι	Е			\Box	\perp	Ι	П				\Box	\Box	_	\Box	\perp	Ι	Ι	Ι
	Messa in opera delle attrezzature/arredi (se previsti)		_	_	1	Т			\Box	_	1	ш	ш	ш		_	_	_	_	_	1	1	Т
	Realizzazione altre opere (specificare)		1	1	1	Г				1	1				П	_	_	_	_	1	1	\perp	1
	Collaudo e consegna opere compiute		1	1	1	1		Ш	П	1	1				Ш	_	_	_	_	1	1	\perp	1
27	Avvio gestione														Ш	_	\perp	_		\perp			L



Provincia di NOME PROVINCIA

SOGGETTO ATTUATORE

TITOLO INTERVENTO (es: Incremento della rete dei sentieri) TITOLO PROGRAMMA (es:Piano d'Area - Ambito 9) COSTI DI REALIZZAZIONE COSTI DI MANUTENZIONE Anni 10" 11" 12" 13" 14" 15" 16" 17" 18" 19" 20" Importo totale Anni Importo totale (Euro) (Euro) 1 Opere edili 1 Aggiornamento Opere edili 2 Impianti 3 Attrezzature/forniture (ove previsto) 2 Aggiornamento Impianti 3 Aggiornamento Attrezzature/forniture 4 Altro (specificare) 4 Collaudi e verifiche di legge 5 Altro (specificare) € 0,00 Totale opere a base d'astr 5 Imprevisti 6 Espropri-acquisto/acquisizione immobili o aree 7 Spese generali tecniche 8 Coordinatori di sicurezza 9 Spese di gara 10 Spese per controlli e collaudi 11 IVA sui lavori (aliquota di legge) 12 IVA sulle spese tecniche (20%) TOTALE COSTI Totale somme a disposizione € 0,00 DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA € 0,00 TOTALE COSTO DI REALIZZAZIONE € 0,00 PIANO DI COPERTURA FINANZIARIA Eventuali note: Realizzazione (anni) 2° 3° 4° Importo totale (Euro) Costi di realizzazione Costi di manutenzione A.1 Totale fabbisogno € 0,00 3 Risorse proprie 4 Contributi pubblici 5 Mutuo 6 Capitali privati 7 Altro (_____ A.2 Totale copertura € 0,00 Differenza A.1 - A.2 € 0,00 Gestione 8 Costi di funzionamento 9 Manutenzione ordinaria 10 Rimborso quota capitale 11 Interessi passivi B.1 Totale fabbisogno € 0,00 12 Rientri tariffari 13 Canoni 14 Vendita beni e servizi 18 Valore residuo bene € 0,00 Differenza B.1 - B.2 € 0,00 Saldi 20 Totale fabbisogno 21 Totale copertura Saldo (20-21) € 0,00 Provincia di NOME PROVINCIA SOGGETTO ATTUATORE

TITOLO PROGRAMMA (es: piano d'area)

TITOLO PROGETTO (es: Incremento della rete dei sentieri)

Caratteristiche e obiettivi dell'intervento

In questo paragrafo vanno sinteticamente descritti:

- Il progetto;
- il contesto (territoriale, socio-economico, istituzionale, normativo, programmatico, ecc.) nel quale si inserisce il progetto;
- le finalità dirette ed indirette del progetto;
- le possibili connessioni con altri interventi ed opere;
- gli elementi utili per valutare la compatibilità dell'opera con gli indirizzi generali del piano.

Si ricorda che il progetto deve riguardare un'opera capace di generare benefici anche in assenza della realizzazione delle altre componenti dell'intervento più vasto.

Analisi della domanda e dell'offerta

Questo paragrafo coincide con l'analisi dei fabbisogni in base alla quale un progetto viene inserito nel programma triennale dei Il.pp.

La finalità è di argomentare le necessità e/o utilità dell'opera che si propone di realizzare. A tal fine deve essere individuato il "fabbisogno" di beni e/o servizi che dovrebbe essere soddisfatto direttamente dalla realizzazione dell'intervento proposto.

Occorre descrivere in termini quali-quantitativi la "domanda" attuale di beni e/o servizi (che costituisce il fabbisogno) e la "offerta" dei medesimi beni e/o servizi che la realizzazione dell'opera riesce a soddisfare; nonché la proiezione in un "arco temporale di riferimento", valutando se la realizzazione dell'intervento induca una domanda aggiuntiva nonché gli effetti prevedibili in assenza di intervento.

L'arco temporale di riferimento prende in considerazione una "vita utile media" di 20 anni (per semplificare).

3. Fattibilità tecnica

Deve essere dimostrata la capacità dell'opera di soddisfare i requisiti che hanno determinato le scelte, identificando le funzioni da insediare in relazione ai beni e/o servizi da realizzare, e individuando:

- la localizzazione dell'opera, e l'idoneità dell'area ad accogliere le funzioni da insediare rispetto alla procedibilità urbanistica (necessita/non necessita di variante urbanistica);
- le caratteristiche dimensionali e tecnico-funzionali dell'opera da realizzare rispetto alla procedibilità edilizia (titolo autorizzatorio).

Nella calendarizzazione delle iniziative da intraprendere e delle attività da compiere per la realizzazione dell'opera (individuata nell'apposita tabella "Cronoprogramma"), vanno evidenziate quelle ritenute "critiche", con particolare attenzione alla disciplina urbanistica.

4. Compatibilità ambientale

Deve essere indicato se l'opera ricade/non ricade nel campo di applicazione delle procedure di:

- autorizzazione paesaggistica;
- VIA (valutazione impatto ambientale);
- autorizzazione integrata ambientale;
- altre autorizzazioni relative a specifici vincoli (archeologico, idrogeologico, ecc.).

Vanno inoltre descritte sinteticamente le principali modificazioni previste sull'ambiente a seguito della realizzazione dell'opera, e indicati i particolari accorgimenti da adottare - in relazione alla conservazione delle risorse ed alla tutela dell'ambiente - nella progettazione, nella realizzazione e nella gestione dell'intervento.

5. Sostenibilità finanziaria

In questo paragrafo vengono descritte le componenti che concorrono alla definizione delle tabelle dei costi e del piano di copertura finanziaria.

L'analisi della sostenibilità finanziaria dell'opera deve riguardare sia la fase di realizzazione dell'opera sia la

Per la fase di realizzazione dell'opera vanno individuati i "costi di investimento" (costi da sostenere per la realizzazione dell'opera e costi di manutenzione straordinaria nella vita utile di esercizio) e le risorse che concorrono al finanziamento dell'investimento. Qualora sia previsto il ricorso a finanziamenti privati, essi vanno giustificati con le condizioni di mercato e/o da esperienze similari.

Per la fase di esercizio vanno individuati i costi di gestione e di manutenzione dell'opera ed i possibili rientri finanziari di qualunque natura (riscossione tariffe, canoni, vendita di beni e servizi, sovvenzioni pubbliche, ecc.) che possono concorrere alla copertura delle uscite. Qualora le uscite preventivate non trovino copertura, totale o parziale, nei prevedibili rientri finanziari, si tratterà di programmare la copertura del deficit di esercizio, individuandone la competenza, la titolarità e le modalità.

I "costi di esercizio" sono determinati in funzione dell'ipotesi gestionale e comprendono i costi di manutenzione ordinaria.

I "rientri finanziari" sono determinati in funzione dell'ipotesi gestionale e comprendono il valore residuo dell'opera alla fine dell'arco temporale di riferimento.

6. Modello di gestione dell'opera

L'indicazione del modello di gestione è finalizzata ad individuare il sistema più efficiente di realizzazione dell'opera (appalto o concessione).

La scelta della modalità di gestione le (gestione diretta in economia / affidamento in gestione) deve risultare compatibile con la normativa di riferimento, e determinata dal conseguimento degli obiettivi ai quali l'intervento è finalizzato, nell'arco temporale di riferimento della vita utile media dell'opera.

Gli elementi da considerare, determinandone gli importi per l'intero arco temporale di riferimento, sono:

- a) i costi annuali da sostenere per la gestione, e la relativa copertura;
- b) il personale da impiegare, individuandone la qualifica e il tipo di prestazione (a tempo pieno / a tempo parziale), e l'eventuale incremento/decremento nell'arco temporale di riferimento;
- il piano di manutenzione dell'opera nell'arco temporale di riferimento, i costi e la relativa copertura;
- d) gli eventuali rientri finanziari per la vendita di beni e/o servizi prodotti con l'utilizzazione dell'opera.

7. Verifica procedurale

La verifica è finalizzata ad identificare ed analizzare gli adempimenti tecnici, amministrativi e procedurali richiesti per la realizzazione dell'opera, ed individuare le soluzioni da adottare per realizzare le condizioni minime di fattibilità procedurale del progetto.

Viene sinteticamente illustrata compilando l'apposita tabella "Cronoprogramma", che serve a verificare l'andamento dell'avanzamento progettuale, individuando le eventuali interferenze e/o criticità.

1. Caratteristiche e obiettivi dell'intervento

In questo paragrafo vanno sinteticamente descritti:

- il progetto;
- il contesto (territoriale, socio-economico, istituzionale, normativo, programmatico, ecc.) nel quale si inserisce il progetto;
- le finalità dirette ed indirette del progetto;
- le possibili connessioni con altri interventi ed opere;
- gli elementi utili per valutare la **compatibilità** dell'opera con gli indirizzi generali del piano.

Il progetto deve riguardare un'**opera** capace di generare benefici anche in assenza della realizzazione delle altre componenti dell'intervento più vasto.

2. Analisi della domanda e dell'offerta

- Coincide con l'analisi dei fabbisogni in base alla quale un progetto viene inserito nel programma triennale dei II.pp.
- La finalità è di argomentare le necessità e/o utilità dell'opera che si propone di realizzare. A tal fine deve essere individuato il "fabbisogno" di beni e/o servizi che dovrebbe essere soddisfatto direttamente dalla realizzazione dell'intervento proposto.
- Occorre descrivere in termini quali-quantitativi la "domanda" attuale di beni e/o servizi (che costituisce il fabbisogno) e la "offerta" dei medesimi beni e/o servizi che la realizzazione dell'opera riesce a soddisfare; nonché la proiezione in un "arco temporale di riferimento", valutando se la realizzazione dell'intervento induca una domanda aggiuntiva nonché gli effetti prevedibili in assenza di intervento.
- L'arco temporale di riferimento prende in considerazione una "vita utile media" di 20 anni (per semplificare).

3. Fattibilità tecnica

Dimostrare la capacità dell'opera di soddisfare i requisiti che hanno determinato le scelte, identificando le funzioni da insediare in relazione ai beni e/o servizi da realizzare, e individuando:

- la localizzazione dell'opera, e l'idoneità dell'area ad accogliere le funzioni da insediare rispetto alla procedibilità urbanistica (necessita/non necessita di variante urbanistica);
- le caratteristiche dimensionali e tecnico-funzionali dell'opera da realizzare rispetto alla procedibilità edilizia (tipologia titolo autorizzatorio).

4. Compatibilità ambientale

Indicare se l'opera *ricade/non ricade* nel campo di applicazione delle procedure di:

- autorizzazione paesaggistica;
- VIA (valutazione impatto ambientale);
- prevenzione incendi;
- altre autorizzazioni relative a specifici vincoli (archeologico, idrogeologico, ecc.).

Vanno inoltre descritte sinteticamente le principali modificazioni previste sull'ambiente a seguito della realizzazione dell'opera, e indicati i particolari accorgimenti da adottare - in relazione alla conservazione delle risorse ed alla tutela dell'ambiente - nella progettazione, nella realizzazione e nella gestione dell'intervento.

5. Sostenibilità finanziaria

- In questo paragrafo vengono descritte le componenti che concorrono alla definizione dei costi e del piano di copertura finanziaria.
- L'analisi della sostenibilità finanziaria dell'opera deve riguardare sia la fase di realizzazione dell'opera sia la fase di esercizio.
- Per la fase di realizzazione dell'opera vanno individuati i costi di investimento (costi da sostenere per la realizzazione dell'opera e costi di manutenzione straordinaria nella vita utile di esercizio) e le risorse che concorrono al finanziamento dell'investimento.
- Per la fase di esercizio vanno individuati i **costi di gestione e di manutenzione** dell'opera ed i possibili **rientri finanziari** di qualunque natura (riscossione tariffe, canoni, vendita di beni e servizi, sovvenzioni pubbliche, ecc.) che possono concorrere alla copertura delle uscite.

6. Modello di gestione dell'opera

- L'indicazione del modello di gestione è finalizzata ad individuare il sistema più efficiente di realizzazione dell'opera (appalto o concessione).
- La scelta della modalità di gestione (gestione diretta in economia / affidamento in gestione) deve risultare compatibile con la normativa di riferimento, e determinata dal conseguimento degli obiettivi ai quali l'intervento è finalizzato, nell'arco temporale di riferimento della vita utile media dell'opera.

7. Verifica procedurale

- La verifica è finalizzata ad identificare ed analizzare gli adempimenti tecnici, amministrativi e procedurali richiesti per la realizzazione dell'opera, ed individuare le soluzioni da adottare per realizzare le condizioni minime di fattibilità procedurale del progetto.
- Viene sinteticamente illustrata compilando l'apposita tabella "Cronoprogramma", che serve a verificare l'andamento dell'avanzamento progettuale, individuando le eventuali interferenze e/o criticità.

FOGLIO 2 - GRAFICO

TITOLO PROGRAMMA (es: piano d'area ...)

TITOLO INTERVENTO (es: Incremento della rete dei sentieri)

SCHEMA PROGETTUALE

Elaborato grafico sintetico dal quale siano desumibili facilmente le caratteristiche dell'opera, in relazione agli obiettivi funzionali ed alle dimensioni fisiche indicate nella descrizione tecnica.



FOGLIO 3 - ANALISI PROCEDURALE

TITOLO PROGRAMMA TITOLO INTERVENTO

FASI	ROGRA	M N		_	_	_	_	_	_	_	_	(E)	ana		_		_	_			_	
PASI		٠.		750		-4-0	Inc	۸.		100-	_	_			- 7	Birm		31.4	٠.٨-	7	16	
	1	2	3		1 5		1	2	3			6	1						2	3	4	5 6
1 Approvazione schema di avviso pubblico per incarico di progettazione	_	t	Ť	۲	Ť	Ť	۲	Ť	Ť	Ħ	Ť	Ť	Ť	Ī	Ť	7	t	T	Ť	Ť	1	۲
2 Pubblicazione avviso pubblico per incarico di progettazione		Г	Г	г	Т	Т	г	Г	Г	П	Т	╗	┑	П	Т	Т	Т	Т	Т	П	т	Т
3 Affidamento incarico - Stipula convenzione con professionisti		Г	Г	г	Т	Т	г	Г	Г	П	╗	╗	┑	П	П	Т	Т	Т	Т	П	Т	т
4 Redazione progetto preliminare		Г	Т	Г	Т	Т	г	Г	Г	П	╗	╗	┑	П	T	Т	Т	Т	Т	П	Т	т
5 Approvazione progetto preliminare		Т	Т	Г	Т	Т	г	Г	г	П	╗	╗	┑	П	T	Т	T	Т	Т	П	Т	т
6 Variante urbanistica: Adozione		Г	Г	Г	Т	П	Г	Г			ℸ	╗	╗	П	\exists	I	T	Т		П	T	Т
7 Variante urbanistica: pubblicazione e raccolta osservazioni/opposizioni	\neg	Т	Т	г	Т	Т	г	г	г	П	╗	┑	┑	П	┑	┱	Т	Т	Т	П	т	т
8 Variante urbanistica: redazione/approvazione delle controdeduzioni		Г	Г	Г			Г	Г			П	П	П			Т	Τ	Т			Т	Т
9 Variante urbanistica: Conferenza di Servizi preliminare	\neg	Т	Т	г	Т	Т	г	г	г	П	┑	┑	┑	П	┪	┱	T	т	Т	П	т	т
10 Redazione progetto definitivo	\neg	Т	Т	г	Т	Т	г	г	г	П	┑	┑	┑	П	┪	┱	T	т	Т	П	T	т
11 Approvazione progetto definitivo	Т	Т	Т	Г	Т	Т	г	г	Г		Т	П	П	П	П	т	Т	т	П	П	т	т
12 Conferenza di Servizi definitiva	\neg	т	Т	Т	Т	Т	г	г	г	П	┪	┑	┑	П	T	┱	T	т	Т	П	T	т
13 Variante urbanistica: ratifica Accordo di Programma		Т	Т	Г	Т	П	Г	Г	Г		Т	┑	┑	П	П	т	Т	т	П	П	Т	т
14 Acquisizione pareri e/o nulla osta (se in procedura ordinaria)	\neg	Т	Т	г	Т	Т	г	г	г	П	┑	┑	┑	П	Т	т	т	т	Т	П	т	т
15 Procedura espropriativa	\neg	Т	Т	г	Т	Т	г	г	г	П	┑	┑	┑	П	┑	Т	т	Т	Т	П	т	т
16 Redazione progetto esecutivo	\neg	Т	Т	г	Т	Т	г	г	г	П	╗	┑	┑	П	┑	┱	Т	Т	Т	П	т	т
17 Approvazione progetto ese cutiv o	\neg	Т	Т	г	Т	Т	г	г	г	П	╗	┑	┑	П	┪	┱	T	Т	Т	П	т	т
18 Richiesta/ottenimento mutuo Cassa Depositi e Prestiti	\neg	Т	Т	г	Т	Т	г	г	г	П	┑	┑	┑	П	┪	┱	T	т	Т	П	т	т
19 Redazione e pubblicazione bando di gara.	-	t	т	т	т	т	t	Г	г	П	┪	╛	╛	П	7	7	t	+	т	П	+	T
20 Escietamento gara di appalto		t	T	T	т	т	t	Г	г	П	┪	┪	┪	\top	7	7	t	+	т	П	+	Ť
21 Aggiudicazione	\neg	1	1	1	_	_	1	Н	Н	П	┪	┪	┪	\neg	7	+	t	+	_	Н	+	+
22 Realizzazione delle opere edili	$\overline{}$	1	1	1	_	_	1	Н	Н	Н	┪	┪	┪	\neg	_	+	t	+	_	Н	+	+
23 Realizzazione degli impianti	$\overline{}$	1	1	1	_	_	1	Н	Н	Н	┪	┪	┪	\dashv	_	╅	t	+	_	Н	+	+
24 Messa in opera delle attrezzature/arredi (se previsti)	$\overline{}$	т	т	т	_	т	т	г	г	П	┪	┪	┪	\dashv	7	+	t	1	т	П	+	╈
25 Realizzazione altre opere (specificare)	_	т	т	т	1	1	т	г	т	П	┪	┪	┪	\dashv	7	+	t	1	$\overline{}$	Н	+	╈
26 Collaudo e consegna opere complute	_	т	т	т	1	1	т	т	т	Н	┪	┪	┪	\dashv	_	+	t	+	_	Н	+	
27 Avvio gestione	\neg	т	т	т	т	т	т	г	г	П	┪	┪	┪	П	┪	╅	t	+	т	П	╅	╈

	ANALISI PROCEDURALE	
ANALISI ESTERNA	ANALISI	INTERNA
ANALISI ESTERNA	Punti di forza	Punti di debolezza
Opportunità	Sviluppare azioni in grado di sfruttare i punti di forza	Eliminare le debolezze per attivare nuove opportunità
Criticità	Sfruttare i punti di forza per difendersi dalle minacce	Individuare piani di difesa per evitare che le minacce esterne acuiscano i punti di debolezza

INDIVIDUAZIONE PLANIMETRICA	(C.T.R. FOGLIO N°	SCALA 1:10.000/1:5.000)
1		

OTE	(Nella
dendarizzazione delle iniziative da intraprendere e delle attività da compiere per la realizzazione dell'opera (inc	fividuata nell'apposita
bella "Cronoprogramma"), vanno evidenziate quelle ritenute "critiche", con particolare attenzione alla disciplir	na urbanistica)

Comune di Studente

FOGLIO 3 - ANALISI PROCEDURALE

Analisi	Anal	isi Interna
Esterna	Punti di forza	Punti di debolezza
Opportunità	Sviluppare nuove metodologie in grado di sfruttare i punti di forza	Eliminare le debolezze per attivare nuove opportunità.
Criticità	Sfruttare i punti di forza per difendersi dalle minacce	Individuare piani di difesa per evitare che le minacce esterne acuiscano i punti di debolezza

FOGLIO 3 – CRONOPROGRAMMA

		TEI	MPI	
FASI	1 ° Anno	2 ° Anno	3° Anno	4° Anno
FASI	(Bimestri)	(Bimestri)	(Bimestri)	(Bimestri)
	, ,	1 2 3 4 5 6	, ,	1 2 3 4 5 6
1 Approvazione schema di avviso pubblico per incarico di progettazione	1			
2 Pubblicazione avviso pubblico per incarico di progettazione				
3 Affidamento incarico - Stipula convenzione con professionisti				
4 Redazione progetto preliminare				
5 Approvazione progetto preliminare				
6 Variante urbanistica: Adozione				
7 Variante urbanistica: pubblicazione e raccolta osservazioni/opposizioni				
8 Variante urbanistica: redazione/approvazione delle controde duzioni				
9 Variante urbanistica: Conferenza di Servizi preliminare				
10 Redazione progetto definitivo				
11 Approvazione progetto definitivo				
12 Conferenza di Servizi definitiva				
13 Variante urbanistica: ratifica Accordo di Programma				
14 Acquisizione pareri e/o nulla osta (se in procedura ordinaria)				
15 Procedura espropriativa				
16 Redazione progetto esecutivo				
17 Approvazione progetto esecutivo				
18 Richiesta/ottenimento mutuo Cassa Depositi e Prestiti				
19 Redazione e pubblicazione bando di gara				
20 Espletamento gara di appalto				
21 Aggiudicazione				
22 Realizzazione delle opere edili				
23 Realizzazione degli impianti				
24 Messa in opera delle attrezzature/arredi (se previsti)				
25 Realizzazione altre opere (specificare)				
26 Collaudo e consegna opere compiute				
27 Avvio gestione				

FOGLIO 4 – PIANO ECONOMICO FINANZIARIO

TITOLO PROGRAMMA... TITOLO INTERVENTO

		Importo totale			Anni	
		(Euro)	11	2°	3°	
1	Opere e dili				-	٦
2	Impianti					٦
3	A trezzature/forniture (ove previsto)			T		٦
4	Altro (specificare)				T	1
П	Totale oper a base d'asta	€ 0,00				1
Π					\top	1
Π				1	\top	٦
5	Imprevisti			\top	\top	٦
6	Espropri-acquisto/acquisizione immobili o aree					٦
	Spese generali tecniche			1	1	٦
8	Coordinatori di sicurezza				T	1
9	Spese di gara				-	1
10	Spese per controlli e collaudi				-	٦
11	IVA sui lavori (aliquota di legge)				\top	٦
12	IVA sulle spese tecniche (20%)				-	٦
Π	Totale somme a disposizione	€ 0,00		\top	${}^{-}$	٦
_	TOTALE COSTO DI REALIZZAZIONE	€ 0,00		\neg	$\overline{}$	٦

DI MANUTENZIONE																					
	importo totale										A	nni									
	(Euro)	1*	2°	3°	4*	s*	61	7°	8°	0"	10*	110	12°	13"	14*	15*	16°	17°	18*	19*	20*
i Aggiornamento Opere edili																					
Aggiornamento impianti																					Т
Aggiornamento Attrezzature/fomiture					I –																Т
Collaudi e verifiche di legge				П	1					г	Г										Т
Altro (specificare)					1																T
TOTALE DIMANUTENZIONE STRAORD																					Τ

PIANO	DI COPERTURA FINANZIARIA																									
$\overline{}$	VOCI	Importo totale			ione (an											Sestione										
		(Euro)	11	2°	3°	41	51	6"	7°	80	01	10*	110	12°	13"	14*	151	16°	17°	181	19*	20°	210	22°	231	241
А	Investimento																									
_	Costi di re alizzazione																									П
	Costi di manute rizione																									\Box
A.1	Totale fabbiscono	6 0.00				П																			г	т
	Risorse proprie																									Т
_	Contributi pubblici																									Т
	Mutuo																									П
- 6	Capitali privati																									
- 7	Altro ()																									
A.2	Totale copertura	€ 0,00																								
	Differenza A. 1 - A.2	€ 0,00														Г										Т
																								=	=	=
В	Gestione																							oxdot	ட	Ь.
_	Costi di funzionamento																									
	Manuferzione ordinaria																							oxdot	_	\perp
	Rimberso queta capitale											_			$ldsymbol{ldsymbol{ldsymbol{eta}}}$	ш						_		ш	Щ	┷
- 11	Interessi passivi															$ldsymbol{ldsymbol{ldsymbol{eta}}}$								$\perp \!\!\!\perp \!\!\!\!\perp$	Щ	_
	Totale fabbisogno	€ 0,00																							Щ.	
12	Rientri tariffari																									
10	Canoni																									\mathbf{L}
14	Vendita beni e servizi																									
	Sowerzioni pubbliche																									
	Altri rientri ()																									
	Risorse proprie																								<u> </u>	\perp
	Valore residuo bene																							ш	Щ	Ь
	Altro ()																								_	
B.2	Totale cocertura	6 0,00																								\perp
	Differenza B.1 - B.2	€ 0,00																								L
					_	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_				_	_	_		=	=	=
С	Saidi				Ь—	_			_			₩		_	\vdash	\vdash						—		ш	\vdash	₩
	Totale fabbisogno				Ь_		ـــــ		_			Ь_			_	\vdash		\vdash		ـــــ		Ь_		╙	\vdash	┺
2	Totale copertura				Ь—		Ь_		_	Ь_		Ь.		_		∟		\vdash	\perp	Ь_		Ь.		\sqcup	Ь	ــــ
	Saldo (20-21)	€ 0,00																							<u></u>	

COMUNE DI STUDENTE

COSTI DI REALIZZAZIONE

		Importo totale			Anni	
		(Euro)	1°	2°	3°	4°
1	Opere edili					
2	Impianti					
3	Attrezzature/forniture (ove previsto)					
4	Altro (specificare)					
	Totale opere a base d'asta	€0,00				
5	Imprevisti					
6	Espropri-acquisto/acquisizione immobili o aree					
7	Spese generali tecniche					
8	Coordinatori di sicurezza					
9	Spese di gara					
10	Spese per controlli e collaudi					
11	IVA sui lavori (aliquota di legge)					
12	IVA sulle spese tecniche (20%)					
	Totale somme a disposizione	€0,00				
	TOTALE COSTO DI REALIZZAZIONE	€0,00				

COSTI DI MANUTENZIONE STRAORDIANARIA

		Importo totale	Anni					
		(Euro)	1°	2°	3°	4°		20°
1	Aggiornamento Opere edili							
2	Aggiornamento Impianti							
3	Aggiornamento Attrezzature/forniture							
4	Collaudi e verifiche di legge							
5	Altro (specificare)							
_	TOTALE COSTI						_	
	DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	€0,00						

PIANO DI COPERTURA FINANZIARIA

	VOCI Importo totale		Re	alizzaz	ione (a	nni)	Gestione (anni)							
			1°	2°	3°	4°	5°	6°	,,,,,	,,,,,	,,,,,	,,,,,	,,,,,	24°
Α	Investimento													
1	Costi di realizzazione													
2	Costi di manutenzione													
A.1	Totale fabbisogno	€0,00												
3	Risorse proprie	,												
4	Contributi pubblici													
5	Mutuo		1											
6	Capitali privati													
7	Altro ()	4												
A.2	Totale copertura	€0,00												
	Differenza A.1 - A.2	€0,00												
В	Gestione													
8	Costi di funzionamento													
9	Manutenzione ordinaria													
10	Rimborso quota capitale													
11	Interessi passivi													
B.1	Totale fabbisogno	€0,00												
12	Rientri tariffari													1
13	Canoni													
14	Vendita beni e servizi													
15	Sowenzioni pubbliche		_											
16	Altri rientri ()													
17	Risorse proprie													
18	Valore residuo bene													
19	Altro ()													
B.2	Totale copertura	€0,00												
	Differenza B.1 - B.2	€0,00												
		•					1							
С	Saldi													
	Totale fabbisogno													
21	Totale copertura			L										
	Saldo (20-21)	€0,00												

A-INVESTIMENTO

VOCI		Importo totale		Realizz	azione (Gestione (anni)			
		(Euro)	1°	2°	3°	4°	5°	6°	24°
Α	Investimento								
	1 Costi di realizzazione								
	2 Costi di manutenzione								
A.1	Totale fabbisogno	€0,00							
	3 Risorse proprie								
	4 Contributi pubblici								
	5 Mutuo								
	6 Capitali privati								
	7 Altro ()								
A.2	Totale copertura	€0,00							
	Differenza A.1 - A.2	€0,00							

B-GESTIONE

	VOCI	Importo totale		Realizza	azione (G	estione	6° 24°		
		(Euro)	1°	2°	3°	4°	5°	6°	24°	
В	Gestione									
8	Costi di funzionamento									
9	Manutenzione ordinaria									
10	Rimborso quota capitale									
11	Interessi passivi									
B.1	Totale fabbisogno	€0,00)							
12	Rientri tariffari									
13	Canoni									
14	Vendita beni e servizi									
15	Sowenzioni pubbliche									
16	Altri rientri ()									
17	Risorse proprie									
18	Valore residuo bene									
19	Altro ()									
B.2	Totale copertura	€0,00								
	Differenza B.1 - B.2	€0,00	+							

C - SALDI

	VOCI	Importo totale	Re	alizzaz	ione (ar	nni)	Gestione (anni)			
		(Euro)	1°	2°	3°	4°	5°	6°	24°	
		T	1	1	I	1	I	I		
С	Saldi									
20	Totale fabbisogno									
21	Totale copertura									
	Saldo (20-21)	€0,00								



www.robertogallia.it

Appunti
Diapositive
Approfondimenti