

Valutazione Ambientale e Fattibilità dei Piani e dei Progetti (CdL VALGESTA)

Modulo

Valutazione e fattibilità dei piani e dei progetti

Lezione 4

Verifica e monitoraggio degli investimenti pubblici

RIFORMA FINANZA PUBBLICA

Razionalizzazione spesa in conto capitale

(legge 196/2009, articolo 30, commi 8-10)

- a) *introduzione della **valutazione** nella fase di pianificazione delle opere (consentire procedure di confronto e selezione dei progetti e definizione delle priorità),*
- b) *predisposizione di **linee guida** (obbligatorie e standardizzate) per la valutazione degli investimenti;*
- c) *garanzia di indipendenza e professionalità dei **valutatori**;*
- d) *potenziamento e sistematicità della **valutazione ex post**, (dichiarando gli scostamenti rispetto alle **valutazioni ex ante**);*
- e) *separazione del **finanziamento** dei **progetti** da quello delle **opere** attraverso la costituzione di due appositi fondi.*

La valutazione

La **verifica** ed il **monitoraggio** delle condizioni di:

- **efficienza** (interna) del processo di realizzazione
- **efficacia** (esterna) della realizzazione

La valutazione

Verifica e monitoraggio eseguito:

- ***ex ante*** fattibilità
- ***in itinere*** avanzamento procedurale
- ***ex post*** effetti prodotti

Le regole della valutazione

- **1844** **Grand Ecole de Ponts e Chaussées**
- **1930** **Greenbook Genio civile USA**
- **1972** **Manuale UNIDO**
- **1982** **Manuale FIO**

La valutazione in Italia

- 1969 **Contrattazione programmata**
- 1982 **Fondo Investimenti Occupazione**
- 1992 **Mutui Cassa Depositi e Prestiti**

Il progetto di una infrastruttura deve essere completato con un **Piano Economico e Finanziario** per verificare l'**equilibrio economico** e l'**equilibrio finanziario** dell'investimento

- 1999 **Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici**

La programmazione delle opere pubbliche

- **Programma triennale**
 - Identifica e quantifica i bisogni
 - Individua le opere da realizzare per il soddisfacimento dei bisogni
 - Individua le risorse finanziarie
- **Elenco annuale**
 - Individua i lavori da realizzare
 - Indica i mezzi finanziari

Strumenti decisionali

Anni '50: pianificazione a lungo termine

Anni '70: pianificazione strategica

Anni '90: controllo strategico

La pianificazione strategica

In ambito aziendale è il **processo** con il quale si fissano gli **obiettivi**.

- Indica i mezzi, gli strumenti e le azioni per raggiungere gli obiettivi in una prospettiva di medio/lungo periodo
- Non elimina l'incertezza sul futuro ma rende i processi gestionali più coordinati e razionali

La pianificazione strategica

In ambito pubblico è il **procedimento** con il quale si fissano le **priorità politiche** tramite un **atto di indirizzo**, che indica:

- gli obiettivi strategici;
- la gestione amministrativa;
- le risorse finanziarie.

L'analisi SWOT

Analisi che mira a valutare:

- i punti di **forza** (Strengths)
- i punti di **debolezza** (Weaknesses)
- le **opportunità** (Opportunities)
- le **criticità** (Threats)

L'analisi SWOT

Analisi Esterna	Analisi Interna	
	Punti di forza	Punti di debolezza
Opportunità	Sviluppare nuove metodologie in grado di sfruttare i punti di forza	Eliminare le debolezze per attivare nuove opportunità
Criticità	Sfruttare i punti di forza per difendersi dalle minacce	Individuare piani di difesa per evitare che le minacce esterne acquiscano i punti di debolezza